

Construyendo mejores futuros

NOVARUM®

GoldTech.mx  
Security & Technology Intelligence

# CATÁLOGO DE CAPACITACIONES 2024

[www.novarum.mx](http://www.novarum.mx)  
[www.goldtech.mx](http://www.goldtech.mx)



Contamos con 4 modalidades de aprendizaje abiertos al público o incompany:



Virtual  
síncrono



Virtual  
asíncrono



Presencial



Híbrido  
virtual + presencial

Todos los cursos cuentan con Acceso a la Academia Novarum, plataforma digital para acceder a materiales, evaluaciones, etc.

# Consejo y Directivos

## PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Propósito: presentar un modelo integrar para diseñar estrategias ganadoras, incluyendo el sistema de gestión para la estrategia.

Duración: 12 horas



Propósito: proporcionar las herramientas para el buen funcionamiento de un consejo, clarificando el rol del presidente y los consejeros.

Duración: 10 horas

## FORMACIÓN DE CONEJEROS

## DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Propósito: presentar la diferencia entre crecimiento y desarrollo organizacional y las nuevas tendencias en diseño y rediseño de organizaciones empresariales.

Duración: 10 horas



Propósito: documentar el modelo de negocio actual e identificar las oportunidades de innovación dentro del mismo, con la metodología de Business Model Canvas.

Duración: 8 horas

## INNOVACIÓN DEL MODELO DE NEGOCIO

## GESTIÓN DEL CAMBIO ORGANIZACIONAL

Propósito: proporcionar herramientas para una efectiva gestión del cambio organizacional.

Duración: 16 horas





empresa  
**IN**usual

Programa virtual síncrono o asíncrono en la Academia Novarum dirigido a Directores, Gerentes, Emprendedores, Empresarios y Sucesores



## APRENDIZAJES

- Los nuevos roles de los líderes INNusuales
- Dejar de tener o trabajar en empresas frágiles
- Comprender el entorno de negocios TINA
- Innovando en la administración del cambio



## BENEFICIOS

- Vive la experiencia con alumnos de diferentes países compartiendo problemas y soluciones
- Podrás darte cuenta que se está haciendo mal y prevenir futuras crisis
- Empodérate en tu rol, para tomar mejores decisiones
- Aplica los conocimientos en tu empresa con un proyecto integrador (100% opcional)
- Entre otros



## DURACIÓN

11 sesiones + 5 sesiones de recapitulación y aclaración de dudas acerca de los conceptos vistos o de proyectos de aplicación realizados en tu empresa (sesiones de 2 horas a cubrirse en 5.5 meses)

**“Piensa fuera de la caja, ¡y quémala!”**  
- Roberto Bonilla

# PRÓXIMAMENTE



**2º GENERACIÓN VIRTUAL SÍNCRONA**  
**INICIA 17 DE ABRIL DEL 2024**



**1º GENERACIÓN ASÍNCRONA EN**  
**ACADEMIA NOVARUM**

# Personas y Aprendizajes

## CULTIVO DE TU FREGONERÍA

Propósito: desarrollar competencias para activar innovaciones con base al talento de tus colaboradores.

Duración: 16 horas



Propósito: conocer los ingredientes para diseñar programas que propicien el desarrollo humano de manera integral.

Duración: 12 horas

## MODELO INTEGRAL DE DESARROLLO HUMANO

## EMPOWERMENT, DELEGACIÓN Y TOMA DE DECISIONES

Propósito: empoderar a los colaboradores para incrementar su efectividad en la delegación y toma de decisiones.

Duración: 12 horas



Propósito: cuestionar las creencias arraigadas sobre la resistencia al cambio y presentar estrategias para su mitigación.

Duración: 10 horas

## MITOS DE LA RESISTENCIA AL CAMBIO

## EVOLUCIÓN DE CULTURA ORGANIZACIONAL

Propósito: presentar modelo para lograr la evolución de la cultura organizacional, con base a la metodología de "Spiral Dynamics Integral".

Duración: 40 horas



# Sistemas y Procesos

## FLUJOGRAMA DE PROCESOS Y REINGENIERÍA

Propósito: talleres para documentar flujo de procesos de la realidad actual y generar la realidad deseada.

Duración: varía dependiendo del alcance de cada empresa



Propósito: reconocer la importancia de continuar innovado con o sin presupuesto, asegurar que los esfuerzos de innovación se dirijan a asuntos claves del negocio.

Duración: 3 horas

## INNOVACIÓN SIN PRESUPUESTO



Propósito: capacitación en metodología y acompañamiento en sesiones para su correcta implementación.

Duración: 5 a 10 horas (dependiendo del alcance)

## REUNIONES EFICACES, DELEGACIÓN Y SEGUIMIENTO



Propósito: capacitación en las mejores prácticas para evitar ciberataques conocidos dentro de la empresa.

Duración: 6 horas

## CIBERSEGURIDAD PARA PYMES



## SOBREVIVIENDO A UN ATAQUE CIBERNÉTICO

Propósito: capacitación en los primeros pasos a seguir posteriores a recibir un ciberataque por phishing o malware.

Duración: 8 horas



# ADIZES ONLINE



**Programa híbrido (virtual + presencial)  
dirigido a Directores, Gerentes y Jefes**



## OBJETIVO

Desarrollo de habilidades y capacitación continua de las herramientas Adizes

## BENEFICIOS

- Cambiar la cultura organizacional
- Incrementar el compromiso en los colaboradores
- Resolver holísticamente los problemas más complejos
- Alinear la estructura de autoridad y responsabilidad a la misión de la organización
- Entre otros

## DURACIÓN

12 meses\*

\*Ruta personalizada de acuerdo al ciclo de vida de tu organización y reuniones presenciales cada 45 días con un asociado del Instituto Adizes

**Alianza con el Instituto Adizes oficinas Guadalajara**

**Este programa cuenta con su propia plataforma digital externa a la Academia Novarum**

# Cientes, Entorno y Competencia

## INTELIGENCIA DE MERCADO

Propósito: taller para instalar herramientas de exploración fuera de la empresa, para obtener información estratégica.

Duración: 12 horas



Propósito: taller para instalar herramientas de exploración en bases de datos de la empresa, para obtener información estratégica.

Duración: 12 horas

## INTELIGENCIA DE NEGOCIO

## SERVICIO AL CLIENTE

Propósito: desarrollar un sistema y cultura orientado a brindar un servicio de calidad, a clientes externos e internos.

Duración: 10 horas



Propósito: taller para mapear la experiencia del cliente en todas sus interacciones con la empresa.

Duración: 12 horas

## CUSTOMER JOURNEY

## INNOVACIÓN 4X4

Propósito: presentar 3 modelos de innovación impulsados por una cultura organizacional orientada a la innovación.

Duración: 12 horas





# Resultados Financieros

## SIMULADORES FINANCIEROS

Propósito: taller para armar simuladores financieros en MS Excel para toma de decisiones y proyecciones a futuro.

Duración: 14 horas



Propósito: aplicación de gráficos de control para análisis de tendencias y toma de decisiones financieras.

Duración: 16 horas

## ANÁLISIS ESTADÍSTICO DE INFORMACIÓN FINANCIERA

## ANÁLISIS COSTO BENEFICIO

Propósito: taller para analizar toma de decisiones con base a casos reales para justificar inversiones con una perspectiva de rentabilidad.

Duración: 12 horas



Propósito: presentar modelo para vincular las mejoras en productividad con la rentabilidad de la empresa. Corrigiendo mediciones incorrectas de la productividad.

Duración: 8 horas

## INCREMENTO DE LA RENTABILIDAD Y LA PRODUCTIVIDAD

## ANÁLISIS DE RENTABILIDAD DE PRODUCTOS Y CLIENTES

Propósito: taller aplicado a cada empresa con base a datos reales, para identificar los clientes y productos que le generan mayor rentabilidad.

Duración: 16 horas



# PRÓXIMAMENTE FORO EN LEÓN, GTO.



REF

Leaders Powered by Collective Intelligence



**MODALIDAD PRESENCIAL**

Utilizando la sabiduría que surge de la Inteligencia Colectiva de líderes empresariales con trayectorias excepcionales; REF es una organización global que diseña juntas de pares, para líderes empresariales de primer nivel.

- Consejo asesor compuesto por entre 12 y 15 líderes empresariales
- Sectores no competidores
- Reunión mensual de 5 horas
- Facilitado por un Forum Leader certificado
- Espacio seguro para la discusión, el debate
- Cultura de transparencia, confianza y confidencialidad
- Espacio para la reflexión y la planificación
- Mejora en la toma de decisiones
- Acelera tu crecimiento personal, profesional y empresarial
- Network global de Líderes Empresariales
- Relaciones significativas



**Construimos  
círculos de  
confianza**

**Alianza con REF Global <https://ref.global>**

**Este programa no cuenta con acceso a la Academia Novarum**

Construyendo mejores futuros  
**NOVARUM**®

**GoldTech**

Construyendo mejores futuros

# NOVARUM®

**GoldTech**.mx  
Security & Technology Intelligence

**Pregunta por cualquiera de nuestras capacitaciones del catálogo o por los programas hechos a la medida de las necesidades de tu empresa.**

**Solicita una reunión de exploración sin costo**

**Ruth Bonilla**

**(477)7652525**

**ruth@novarum.mx**

[www.novarum.mx](http://www.novarum.mx)

[www.goldtech.mx](http://www.goldtech.mx)

